



# “ Cuando las familias prosperan, los niños tienen éxito”

Cómo Mission Economic Development Agency creó un modelo transformador desde el embarazo hasta la carrera profesional

MARZO DE 2024

PUNTOS  
DESTACADOS

**“Este tipo de iniciativa transformadora liderada por la comunidad no debería ser un caso único o excepcional, sino la forma en que nos unimos como sociedad para alinear sistemas, combatir la pobreza y revertir legados de desigualdad.”<sup>1</sup>**

Richard Raya, Consejero Principal y ex Director de Estrategia de MEDA

## El impacto de MEDA en la comunidad

Mission Economic Development Agency (MEDA) es la columna vertebral de Mission Promise Neighborhood (MPN), una iniciativa de acción colaborativa de MEDA, la Ciudad de San Francisco, el Distrito Escolar Unificado de San Francisco y 15 socios comunitarios, que sirve a estudiantes y familias con el objetivo de avanzar un “movimiento nacional de equidad mediante la construcción de la prosperidad de la comunidad latina, la propiedad comunitaria y el poder cívico.” Para las

personas que viven en el Distrito de la Mission de San Francisco, MEDA ha sido un salvavidas al proporcionar acceso a vivienda estable, cuidado infantil accesible, programas extracurriculares, apoyo para la salud mental, asesoramiento en educación financiera, préstamos de bajo interés para pequeñas empresas y otros servicios que se suman—y algo que cobra la misma importancia— a la certeza de que para la comunidad hay personas que se preocupan por ellos y quieren ayudarles.

Fundada en 1973, MEDA se ha convertido en un modelo para comunidades en todo el país sobre lo efectiva que puede ser una iniciativa local desde el embarazo hasta la carrera profesional, que mantiene raíces sólidas con la comunidad y que expande el alcance de sus servicios, su cobertura geográfica y su impacto en las políticas públicas de todos los niveles.



EdRedesign, parte de Harvard Graduate School of Education, documentó el desarrollo e impacto de MEDA en un estudio de caso que muestra cómo la organización se convirtió en uno de los principales ejemplos de trabajo colaborativo de base local, desde el embarazo hasta la carrera profesional. El caso de estudio tiene como objetivo ayudar a líderes comunitarios, creadores de políticas públicas y profesionales del sector a comprender la infraestructura por las familias desde la cuna hasta la carrera profesional que MEDA ha construido, el impacto que ha tenido y cómo replicar las prácticas fundamentales en diferentes contextos locales.

## El Impacto de MEDA<sup>2</sup>

### Resultados de los estudiantes:

- El **71%** de los niños en edad preescolar en los programas de MPN, cuyos padres también participaron en los programas y servicios de MEDA fueron evaluados como preparados para el kindergarten, según un estudio de 2019
- La tasa de graduación en la escuela secundaria en la que MPN se enfoca aumentó un **31.7%** desde 2012 hasta alcanzar el **90%** durante el año académico 2021-2022

### Desde su fundación en 2014, el Programa de Bienes Raíces Comunitarios de MEDA ha logrado lo siguiente:

- Preservado/producido más de **2,000** unidades residenciales y comerciales asequibles, que incluye nuevos complejos de apartamentos de vivienda asequible
- Arrendado **espacios de bajo costo** en sus edificios para programas de primera infancia, pequeñas empresas, organizaciones de arte y cultura, y otras organizaciones sin fines de lucro

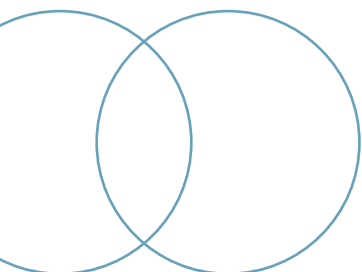
### En el 2022, MEDA:

- Atendió a **17,000** clientes, principalmente niños y familias
- Dio asistencia a más de **3,000** clientes para que accedieran a casi **\$3.5 millones** en ayuda económica
- Preparó **4,000** declaraciones de impuestos, lo que resultó en un estimado de **\$7.9 millones** en devoluciones para residentes locales
- Ayudó a **200** personas a encontrar empleos de calidad
- Asistió a **400** pequeñas empresas con asesoramiento y asistencia técnica.
- Logró una tasa de reembolso del **98%** en su cartera de préstamos activos



“Hemos definido cómo se ve un Promise Neighborhood; se incorpora la voz de la comunidad, la estabilidad económica y residencial junto con el apoyo escolar.”

Luis Granados,  
CEO, MEDA



**“La subvención del Promise Neighborhood fue fundamental. Fue transformadora. Nos lanzó a estas nuevas líneas de trabajo y nos convirtió en una agencia fundamental para la comunidad, lo que nos permitió trabajar colectivamente.”**

Richard Raya Consejero Principal y ex Director de Estrategia de MEDA

### **Mission Promise Neighborhood: Apoyo continuo desde el embarazo hasta la carrera profesional**

La obtención de una subvención federal de Promise Neighborhoods en 2012 transformó a MEDA al proporcionar \$30 millones en financiamiento durante cinco años, que luego fue seguido de dos subvenciones de continuación más pequeñas. Este reconocimiento permitió a MEDA expandir su alcance y construir infraestructura para garantizar que su trabajo fuera sostenible a través de Mission Promise Neighborhood (MPN). Durante el período de planificación, MEDA optó por centrarse en el éxito económico familiar y la estabilidad residencial como principios fundamentales del enfoque bigeneracional (estudiantes y padres o cuidadores) contra la pobreza. Esta decisión distinguió a MPN de otras iniciativas de Promise Neighborhoods que se enfocan principalmente en los resultados estudiantiles, y, en última instancia, redefinió su visión de un Promise Neighborhood.

Los Guías de Éxito Familiar son el núcleo del apoyo de dos generaciones de MPN a las familias. Los guías fomentan relaciones con los padres y los conectan con los apoyos que necesitan para que sus hijos prosperen. En MPN hay nueve guías, uno en cada una de las ocho escuelas en las que MPN tiene presencia y uno que se enfoca en familias con niños en edad preescolar. En armonía con el compromiso de MEDA y MPN de contar con un personal que refleje a la comunidad a la que sirven, la mayoría de los Guías de Éxito Familiar tienen experiencias de vida que reflejan las de los residentes a los que sirven. Los padres valoran profundamente las conexiones con vivienda asequible,



alimentos, capacitación laboral y apoyo en salud mental que sus Guías de Éxito Familiar les han proporcionado.

Para garantizar que cada niño, además de cada familia, tenga apoyos personalizados y un adulto que sirva como su guía, MPN se unió al Community of Practice del [Institute for Success Planning](#) (Instituto de Planificación del Éxito) de EdRedesign en el verano de 2023. La Planificación del Éxito es un enfoque basado en relaciones que conecta a cada niño o joven con un adulto guía que co-crea un plan personalizado de acción en colaboración con sus familias y otros adultos cuidadores. El plan destaca las necesidades y fortalezas del niño e identifica apoyos, enriquecimientos y otros recursos para eliminar barreras, ayudarles a prosperar y respaldar sus metas. A través de un enfoque integral en el niño, la Planificación del Éxito proporciona un mecanismo para garantizar que cada niño sea conocido, visto y escuchado, tenga una conexión positiva con un adulto cuidador y tenga agencia sobre su camino hacia el éxito. La iniciativa de Planificación del Éxito de MPN extenderá el modelo de Guía de Éxito Familiar a los estudiantes.

“Cuando comenzamos este trabajo en 2014, este vecindario ya había sido descartado como un vecindario en proceso de gentrificación, un vecindario donde estaba claro lo que iba a suceder. Estábamos destinados a desaparecer como vecindario.”<sup>3</sup>

Karoleen Feng,  
Directora de Bienes Raíces de la Comunidad



### Combate a la crisis de vivienda en el Distrito de la Mission

Después de escuchar de la comunidad que la vivienda estable es una de las mayores barreras para la seguridad familiar, MEDA ha hecho de la vivienda asequible el punto central de su trabajo. El programa de bienes raíces comunitarios de MEDA incluye la construcción y compra de viviendas asequibles para permitir que los residentes latinos de bajos ingresos del Distrito de la Mission, así como pequeñas empresas y organizaciones sin fines de lucro, permanezcan en el vecindario. MEDA también educa a los residentes sobre sus derechos a la vivienda pública y subsidiada.

### Construcción de un movimiento nacional de equidad

Con el trabajo de MEDA y MPN como pruebas de concepto, MEDA está comprometida a expandir y sostener

Promise Neighborhoods y otras iniciativas de base local desde la cuna hasta la carrera profesional a nivel local, estatal y nacional. En 2017, MEDA formó el California Promise Neighborhoods Network, cuyos miembros intercambian ideas y estrategias, comparten su progreso y participan en esfuerzos de abogacía centrados en institucionalizar el modelo a nivel estatal. Recientemente, la red de Promise Neighborhoods recibió \$12 millones en fondos estatales. Este monto se utilizará para subvenciones de apoyo operativo durante tres años, asignando \$1 millón anual a cada uno de los cuatro Promise Neighborhoods cuya financiación federal concluyó en 2023.

En 2022, MEDA creó el Equitable Recovery Institute, que ofrece asistencia técnica y abogacía a nivel local, estatal y nacional. MEDA también creó Promise City en 2022 para establecer Promise Neighborhoods adicionales en San Francisco.

## 10 lecciones para líderes de organizaciones o iniciativas de base local

**El éxito de MEDA se basa en una serie de movimientos estratégicos que otras asociaciones pueden adaptar y emplear en sus propios contextos locales. Si bien cada comunidad tiene diferentes historias, culturas, activos, necesidades e iniciativas existentes, estas estrategias abordan tanto las mentalidades como las acciones necesarias para esfuerzos transformacionales y sostenidos que van desde la cuna hasta la carrera profesional, en los cuales actúan múltiples sectores.**

1. Mantener las necesidades y aspiraciones de la comunidad en el centro del trabajo
2. Tener una visión audaz
3. Construir sobre lo que ya existe a través de asociaciones estratégicas basadas en relaciones
4. Contratar y cultivar líderes comprometidos y cercanos a la realidad local
5. Incorporar datos, tanto cuantitativos como cualitativos, para identificar necesidades y medir el progreso
6. Combinar servicios directos con desarrollo de capacidades y desarrollo de infraestructura
7. Personalizar las asistencias a miembros de la comunidad
8. Entrelazar múltiples circuitos y flujos de financiamiento
9. Abogar para influir en estructuras y políticas públicas
10. Traer a otros cuando se tiene éxito

## EdRedesign

OPPORTUNITY FOR ALL

### Acerca del Laboratorio EdRedesign

Fundado en 2014 por Paul Reville, quien ocupa la Cátedra Francis Keppel en Práctica de Política y Administración Educativa en la Harvard Graduate School of Education, EdRedesign se dedica a proporcionar un apoyo catalítico esencial para iniciativas locales enfocadas en el desarrollo integral desde la infancia hasta la inserción profesional. Su objetivo es impulsar cambios sistémicos y facilitar trayectorias personalizadas hacia el bienestar, el éxito educativo, la participación cívica y la movilidad social ascendente. Para sostener y ampliar este campo emergente, con el fin de lograr una transformación significativa que atienda las necesidades y potencie los talentos de cada niño y joven, EdRedesign se centra en el desarrollo de talentos, la investigación aplicada, nuestro Instituto para la Planificación del Éxito y nuestras iniciativas “By All Means” (Por Todos los Medios). Nos comprometemos a asegurar el desarrollo holístico y el bienestar social, emocional, físico y académico de todos los niños y jóvenes, poniendo especial atención en aquellos afectados por el racismo y la pobreza.

### Endnotes

- 1 “Partnering with UC Berkeley on Equitable Recovery,” blog de MEDA, 11 de febrero de 2022, <https://medasf.org/partnering-with-uc-berkeley-on-equitable-recovery>.
- 2 Clarity Social Research Group and Mission Promise Neighborhood, School Readiness in the Mission Promise Neighborhood, abril de 2020, <https://missionpromise.org/update/wp-content/uploads/2020/10/MPN-School-Readiness-Report-April-2020.pdf>; Mission Promise Neighborhood, A Community Anti-Poverty Education Initiative, 2022, [https://missionpromise.org/update/wp-content/uploads/2023/03/3271-07082019\\_MPN-Funders-Report-with-Results-2022\\_v6.pdf](https://missionpromise.org/update/wp-content/uploads/2023/03/3271-07082019_MPN-Funders-Report-with-Results-2022_v6.pdf); Mission Economic Development Agency, Mission Roots, National Legacy, 2022 Impact Report, agosto de 2023, <https://medasf.org/2022-impact-report/?page=1>; Pablo Solares-Rowbury, mensaje de correo electrónico a los autores, 19 de noviembre de 2023.
- 3 Video “MEDA Real Estate,” junio de 2017, <https://www.youtube.com/watch?v=lpDpufeEZ8w>.

©2024 The President and Fellows of Harvard College



Obtenga más información sobre el impacto transformador de MEDA en el distrito de Mission en San Francisco en nuestro estudio de caso completo [aquí](#).